

**1 IDENTIFICAÇÃO IPSS**

DESIGNAÇÃO	Associação de Solidariedade Social "Os Amigos da Landeira"					
NIF/NIPC	502065591	NISS	20008838749	TIPO	Associação	
MORADA DA SEDE	Rua Joaquim Agostinho, nº 4 - Landeira					
TELEFONE	265913211	FAX		E-MAIL	asslandeira@gmail.com	

2 DADOS ORÇAMENTO

ANO ECONÓMICO	2025	VERSÃO	Inicial				
ATA ÓRGÃO DELIBERATIVO (ASSEMBLEIA GERAL/CONSELHO ADMINISTRAÇÃO)							
DATA	08/11/2024						
MEMBROS PRESENTES NA REUNIÃO	CARGO	Presidente	Secretário	Secretário	Presidente	Secretário	Tesoureiro
	NIF	182581632	124271634	188587829	129790281	129443603	201640090
PARECER ÓRGÃO FISCALIZADOR (CONSELHO FISCAL)							
DATA	11/11/2024		DECISÃO	Favorável			
MEMBROS PRESENTES NA REUNIÃO	CARGO	Presidente	Vogal	Vogal			
	NIF	199263370	101591578	130040282			

3 DADOS ATIVIDADE

N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS	4	N.º ÓRGÃOS SOCIAIS				
N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS		REMUNERADOS				
N.º GLOBAL ATIVIDADES/PROTOCOLOS		NÃO REMUNERADOS	9			
PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS						
TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMÍLIAS (conta 72)	RECEITA ANUAL	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTÁRIOS (FTE)
✓ 1103-Creche	24	5 994,77	415,39	153 843,84		
✓ 1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar	25	2 232,45	1 445,26	91 942,75		
✓ 1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	15	747,20	571,50	19 780,50		
✗ 2202-Serviço de Apoio Domiciliário	3	5 947,10	2 942,17	26 667,81		
✗				0,00		
✗				0,00		
PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS						
TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMÍLIAS (conta 72)	RECEITA ANUAL	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTÁRIOS (FTE)
✓				0,00		
✓				0,00		
✓				0,00		
✗				0,00		
✗				0,00		
✗				0,00		
ATIVIDADES / PROTOCOLOS						
TIPO ATIVIDADE	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMÍLIAS (conta 72)	RECEITA ANUAL	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTÁRIOS (FTE)
✓				0,00		
✓				0,00		
✓				0,00		
✗				0,00		
✗				0,00		
✗				0,00		

4

IDENTIFICAÇÃO TOC

NOME	Miguel de Faria Martins Rivera	TELEFONE	265913211	TELEM	
NIF	128883790	E-MAIL	asslandeira@gmail.com		
N.º MEMBRO OTOC	8107				

5

RESPONSABILIDADE DADOS DECLARADOS

DECLARAÇÃO

Declaro que a informação correspondente ao orçamento previsional corresponde à verdade, não tendo sido omitidos dados relevantes para a sua apreciação, assumindo a responsabilidade pelos elementos declarados, erros e omissões.

NOME	Custódio Manuel Agostinho Rodrigues	TELEFONE	265913211	TELEM	965540486
NIF	129790281	E-MAIL	asslandeira@gmail.com		
DATA	12/11/2024				



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS

CLASSE 7		RENDIMENTOS							
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche	1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar	1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	2202-Serviço de Apoio Domiciliário	0	0	
71	VENDA	0,00							
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	63.500,00	9.950,50	30.131,50	8.572,50	8.826,50	0,00	0,00	
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	63.500,00	9.950,50	30.131,50	8.572,50	8.826,50	0,00	0,00	
722/728	OUTROS SERVIÇOS	0,00							
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00							
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00							
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS A EXPLORAÇÃO	236.235,00	145.749,32	57.695,34	13.093,02	19.715,32	0,00	0,00	
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	233.735,00	145.124,32	57.061,34	12.458,02	19.091,32	0,00	0,00	
7511	ISS_IP	228.735,00	143.874,32	55.811,34	11.208,02	17.841,32	0,00	0,00	
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	5.000,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	0,00	0,00	
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00							
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	2.500,00	625,00	625,00	625,00	625,00	0,00	0,00	
754	LEGADOS	0,00							
76	REVERSÕES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	0,00							
762	DE PERDAS POR IMPARIIDADE	0,00							
763	DE PROVISÕES	0,00							
764	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00							
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00							
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	2.622,54	575,00	575,00	575,00	897,54	0,00	0,00	
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	0,00							
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00							
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	2.622,54	575,00	575,00	575,00	897,54	0,00	0,00	
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00							
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	1.622,54	325,00	325,00	325,00	647,54	0,00	0,00	
7883-7884	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	0,00							
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	1.000,00	250,00	250,00	250,00	250,00	0,00	0,00	
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00							
TOTAL RENDIMENTOS		302.357,54	156.239,82	94.392,84	22.230,52	29.446,36	0,00	0,00	

CLASSE 6		GASTOS							
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche	1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar	1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	2202-Serviço de Apoio Domiciliário	0	0	
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	29.000,00	10.150,00	12.412,00	4.640,00	1.798,00	0,00	0,00	
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	34.400,00	9.051,50	9.773,70	7.347,80	8.227,00	0,00	0,00	
621	SUBCONTRATOS	0,00							
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	5.960,00	1.487,50	1.487,50	1.487,50	1.487,50	0,00	0,00	
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	800,00	200,00	200,00	200,00	200,00	0,00	0,00	
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00							
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	600,00	162,50	162,50	162,50	162,50	0,00	0,00	
6224	HONORÁRIOS	0,00							
6225	COMISSÕES	0,00							
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	3.500,00	875,00	875,00	875,00	875,00	0,00	0,00	
6228	OUTROS	1.000,00	250,00	250,00	250,00	250,00	0,00	0,00	
623	MATERIAS	8.250,00	2.097,50	2.379,50	2.091,50	1.681,50	0,00	0,00	
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	3.500,00	910,00	910,00	910,00	770,00	0,00	0,00	
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00							
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1.500,00	375,00	607,50	369,00	99,00	0,00	0,00	
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	1.750,00	437,50	437,50	437,50	437,50	0,00	0,00	
6235/6238	OUTROS	1.500,00	375,00	375,00	375,00	375,00	0,00	0,00	
624	ENERGIA E FLUIDOS	11.300,00	2.970,00	3.910,00	1.699,50	3.250,50	0,00	0,00	
6241	ELETRICIDADE	7.200,00	2.000,00	2.900,00	1.000,00	2.170,00	0,00	0,00	
6242	COMBUSTÍVEIS	1.250,00	250,00	250,00	250,00	500,00	0,00	0,00	
6243	ÁGUA	1.000,00	253,00	253,00	179,00	315,00	0,00	0,00	
6248	OUTROS	1.850,00	467,00	999,00	129,50	262,70	0,00	0,00	
625	DELOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	1.300,00	322,40	322,40	332,80	322,40	0,00	0,00	
6251	DELOCAÇÕES E ESTADAS	1.300,00	322,40	322,40	332,80	322,40	0,00	0,00	
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00							
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00							
6258	OUTROS	0,00							
626	SERVIÇOS DIVERSOS	7.800,00	2.173,50	2.073,50	1.869,50	1.483,50	0,00	0,00	
6261	RENTAL E ALUGUERES	0,00							
6262	COMUNICAÇÃO	2.500,00	607,50	607,50	607,50	607,50	0,00	0,00	
6263	SEGUROS	600,00	150,00	150,00	150,00	150,00	0,00	0,00	
6264	ROYALTIES	0,00							
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00							
6266	DESEMPENHO DE REPRESENTAÇÃO	100,00							
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	4.000,00	1.200,00	1.200,00	996,00	604,00	0,00	0,00	
6268	OUTROS SERVIÇOS	400,00	116,00	116,00	116,00	52,00	0,00	0,00	
63	GASTOS COM PESSOAL	233.700,00	87.650,52	106.401,13	21.809,28	17.830,07	0,00	0,00	
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00							
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00							
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	189.000,00	71.233,05	86.601,50	17.434,00	14.231,45	0,00	0,00	
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	189.500,00	71.233,05	86.601,50	17.434,00	14.231,45	0,00	0,00	
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00							
633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00							
6332	PESSOAL	0,00							
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00							
6342	PESSOAL	0,00							
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	42.258,50	15.884,97	19.312,13	3.887,78	3.173,62	0,00	0,00	
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00							
6352	PESSOAL	42.258,50	15.884,97	19.312,13	3.887,78	3.173,62	0,00	0,00	
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	1.600,00	412,50	412,50	412,50	412,50	0,00	0,00	
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00							
6362	PESSOAL	1.600,00	412,50	412,50	412,50	412,50	0,00	0,00	
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00							
6372	PESSOAL	0,00							
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	300,00	75,00	75,00	75,00	75,00	0,00	0,00	
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00							
6382	PESSOAL	300,00	75,00	75,00	75,00	75,00	0,00	0,00	
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	3.500,00	660,00	1.575,00	350,00	910,00	0,00	0,00	
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00							
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	3.500,00	660,00	1.575,00	350,00	910,00	0,00	0,00	
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00							
65	PERDAS POR IMPARIIDADE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00							
652	DE INVENTÁRIOS	0,00							
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00							
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00							
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00							
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	250,00	62,50	62,50	62,50	62,50	0,00	0,00	
681	IMPÓSITOS	0,00							
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00							
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	250,00	62,50	62,50	62,50	62,50	0,00	0,00	
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00							
6882	DONATIVOS	0,00							
6883	QUOTIZAÇÕES	250,00	62,50	62,50	62,50	62,50	0,00	0,00	
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00							
689	CUSTOS D APOIOS FN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00							
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	100,00	25,00	25,00	25,00	25,00	0,00	0,00	
TOTAL GASTOS		300.958,50	107.589,82	130.249,33	34.234,88	28.915,07	0,00	0,00	

CLASSE 8		RESULTADOS							
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche	1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar	1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	2202-Serviço de Apoio Domiciliário	0	0	
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	1.359,04	48.734,30	-30.856,40	-12.004,06	525,29	0,00	0,00	
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00							
89	RESULTADO LÍQUIDO	1.359,04	48.734,30	-30.856,40	-12.004,06	525,29	0,00	0,00	



FONTES DE FINANCIAMENTO

1 FINANCIAMENTO PÚBLICO - COMPONENTE EXPLORAÇÃO

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILISTICO	
		75 - EXPLORAÇÃO	
ISS, IP	ACORDOS DE COOPERAÇÃO		
	1101-Ama		
	1102-Ama (Cresce Familiar)		
	1103-Cresce	143 874,32	
	1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar	55 811,34	
	1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	11 208,02	
	1201-Intervenção Precoce		
	1202-Lar de Apoio		
	1203-Transporte de Pessoas com Deficiência		
	1301-Centro de Apoio Familiar e Aconselhamento Parental		
	1302-Equipa de Rua de Apoio a Crianças e Jovens		
	1303-Acolhimento Familiar para Crianças e Jovens		
	1304-Centro de Acolhimento Temporário		
	1305-Lar de Infância e Juventude		
	1306-Apartamento de Autonomização		
	2101-Serviço de Apoio Domiciliário		
	2102-Centro de Convívio		
	2103-Centro de Dia		
	2104-Centro de Noite		
	2105-Acolhimento Familiar para Pessoas Idosas		
	2106-Residência		
	2107-Lar de Idosos		
	2201-Centro AL/Acomp.Animação Pessoas com Deficiência		
	2202-Serviço de Apoio Domiciliário	17 841,32	
	2203-Centro de Atividades Ocupacionais		
	2204-Acolhimento Familiar para Pessoas Adultas com Deficiência		
	2205-Lar Residencial		
	2206-Transporte de Pessoas com Deficiência		
	2301-Serviço de Apoio Domiciliário		
	2302-Apoio Domiciliário Integrado		
	2303-Unidade de Apoio Integrado		
	2401-Foro Sócio ocupacional		
	2402-Unidade de Vida Protegida		
	2403-Unidade de Vida Autónoma		
	2404-Unidade de Vida Apoiada		
	2501-Equipa de Rua para Pessoas Sem-Abrigo		
	2502-Atelier Ocupacional		
	3101-Atendimento/Acompanhamento Social		
	3102-Grupo de Autoajuda		
	3103-Centro Comunitário		
	3104-Centro de Férias e Lazer		
	3105-Refetório/Cantina Social		
	3106-Centro de Apoio à Vida		
	3107-Comunidade de Inserção		
	3108-Centro de Alojamento Temporário		
	3109-Ajuda Alimentar		
	3201-Centro de Atendimento/Acompanhamento Psicossocial		
	3202-Serviço de Apoio Domiciliário		
	3203-Residência para Pessoas com VIH/SIDA		
	3301-Equipa de Intervenção Direta		
	3302-Apartamento de Reinserção Social		
	3401-Centro de Atendimento		
	3402-Casa de Abrigo		
	4101-Apoio Domiciliário para Guarda de Crianças		
	4102-Apoio em Regime Ambulatório		
	4103-Imprensa Braille		
	4104-Escola de Cães-guia		
	Outros acordos		
		PROTÓCOLOS	
		Sensibilizar, Envolver, Renovar, Esperança, Mais (SERE +)	
		Rendimento Social de Inserção (RSI)	
		Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI)	
		Linha Nacional Emergência Social (LNES)	
		Outros protocolos	
		PROGRAMAS	
		Programa Integrado de Educação e Formação (PIEF)	
		Contratos Locais de Desenvolvimento Social (CLDS)	
	Prog. de Apoio Integrado a Idosos (PAII)		
	Programa de Idosos em Lar (PILAR)		
	Programa de Emergência Social/Cantinas Sociais (PES)		
	Programa de apoio à 1ª Infância (PAPI)		
	Prog. Comunitário de Ajuda Alimentar a Carenciados (PCAAC)		
	Prog. de Alargamento da Rede de Equipamentos Sociais (PARES)		
	Prog. de Apoio ao Investimentos a Respostas Sociais (POPH)		
	Medida de Apoio à Segurança dos Equipamentos Sociais (MASES)		
	Programa Conforto Habitacional Para Pessoas Idosas (PCHI)		
	Outros programas		
	FUNDOS		
	Reequilíbrio Financeiro		
	Compensação Sócioeconómica		
	Outros fundos		

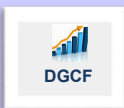
IGFSS	Acordos de Cooperação Protocolos Programas Fundos Outros		
IEFP, IP	Acordos de Cooperação Protocolos Programas Fundos Outros		
Autarquias	Acordos de Cooperação Protocolos Programas Fundos Outros		5 000,00
Ministério da Educação	Acordos de Cooperação Protocolos Programas Fundos Outros		
Ministério da Saúde	Acordos de Cooperação Protocolos Programas Fundos Outros		
Ministério da Economia	Acordos de Cooperação Protocolos Programas Fundos Outros		
Outras Entidades Públicas	Acordos de Cooperação Protocolos Programas Fundos Outros		2 500,00
TOTAL			236 235,00

2 FINANCIAMENTO PÚBLICO - COMPONENTE INVESTIMENTO

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO	
		59 - INVESTIMENTO	FLUXO FINANCEIRO
ISS	PROGRAMAS	0,00	0,00
	PIDDAC		
	Outros		
	FUNDOS	0,00	0,00
	FSS		
OUTROS	Outros	0,00	0,00
	Outros		
IGFSS	Programas Fundos Outros		
IEFP, IP	Programas Fundos Outros		
Autarquias	Programas Fundos Outros		
Ministério da Educação	Programas Fundos Outros		
Ministério da Saúde	Programas Fundos Outros		
Ministério da Economia	Programas Fundos Outros		
Outras Entidades Públicas	Programas Fundos Outros		
TOTAL		0,00	0,00

3 FINANCIAMENTO PRIVADO

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO		FLUXO FINANCEIRO
		75 - EXPLORAÇÃO	59 - INVESTIMENTO	



INVESTIMENTO

INVESTIMENTO MÉDIO E LONGO PRAZO	VALOR
Ativos Intangíveis	0,00
Bens domínio público	
Goodwill	
Projetos de desenvolvimento	
Programas de Computador	
Propriedade Industrial	
Outros Ativos intangíveis	
Ativos Fixos Tangíveis	0,00
Bens domínio público	
Bens do Patrimnio Histórico e Cultural	
Terrenos e Recursos Naturais	
Edifícios e Outras Construções	
Equipamento Básico	
Equipamento de Transporte	
Equipamento Administrativo	
Equipamentos Biológicos	
Outros ativos fixos tangíveis	
Propriedades de Investimento	
Investimentos Financeiros	
Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)	
TOTAL INVESTIMENTO - MLP	0,00

INVESTIMENTOS EM CURSO	VALOR
Novas aquisições (compras e prestações serviços)	
Adiantamentos	
Trabalhos própria Entidade	
Transferência para Imobilizado pela conclusão obra (-)	
TOTAL INVESTIMENTO EM CURSO	0,00

INVESTIMENTOS - CP	VALOR
Outros ativos Financeiros	
Outros passivos Financeiros	
TOTAL INVESTIMENTO - CP	0,00

TOTAL NOVO INVESTIMENTO:	0,00
---------------------------------	-------------



ORÇAMENTO 2025

Foram considerados como base para a elaboração deste orçamento, os seguintes documentos:

(&) - Balancetes de 2024 (já disponíveis)

A exemplo dos últimos anos, têm vindo os Órgãos responsáveis desta Instituição com muito esforço a ajustar a forma adequada para que a mesma continue a sua atividade.

Apesar de em 2024 ter havido um aumento na liquidez da tesouraria (insuficiente para cumprir com compromissos assumidos), continuarão os responsáveis a ajustar a forma de gerir para melhorar esta situação muito difícil.

É importante salientar que mesmo com o aumento do valor das receitas, as despesas têm aumentado de uma forma muito significativa (inflação + custos com o Quadro de Pessoal).